

ANÁLISIS BIBLIOMÉTRICO DE LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA SOBRE CAPACIDADES DINÁMICAS PARA LA INNOVACIÓN EN LAS ORGANIZACIONES

Bibliometric analysis of scientific research on dynamic capabilities for innovation in organizations

* Benigno Javier Alcivar Martínez

<https://orcid.org/0000-0002-4930-4617>

DOI: 10.69633/126kgv62

Recibido: 30/01/24 Aceptado: 25/5/2024

Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí Manuel Félix López-Carrera de Administración de Empresas (Ecuador)

RESUMEN

El propósito de esta investigación fue realizar un análisis bibliométrico con enfoque cuantitativo de la producción científica sobre capacidades dinámicas para la innovación, cubriendo el periodo de 2009 a 2023. Se adoptó una metodología documental, exploratoria y descriptiva, apoyándose en métodos inductivos, deductivos, analíticos y sintéticos para una inmersión profunda en el conocimiento existente. La herramienta de análisis de Scopus facilitó la selección y evaluación de los trabajos más influyentes, publicados en revistas de alto factor de impacto. Los resultados preliminares indican un incremento significativo en el número de publicaciones sobre capacidades dinámicas, con áreas de investigación que incluyen innovación y competitividad, gestión del conocimiento, internacionalización, tecnología y sostenibilidad. Entre las revistas más destacadas se encuentran *el Journal of Innovation and Knowledge, Journal of International Entrepreneurship, Journal of International Entrepreneurship, Revista de Ciencias Sociales, Entrepreneurship and Small Business Journal y Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa*. A partir del análisis realizado, se han identificado tendencias clave en la investigación de capacidades dinámicas, las cuales poseen implicaciones significativas para el desarrollo teórico y práctico en

*Licenciado en mercadotecnia en USGP, Ingeniero Comercial en ESPAM MFL, Magíster en Administración de Empresas en la UDG, Investigador acreditado por la Senescyt, Director en proyecto de investigación y ha colaborado en proyectos de vinculación. Docente y director de tesis en grado y posgrado. Ha publicado varios artículos para revistas científicas, además de ponencias.

la gestión organizacional. Se recomienda la realización de estudios futuros que profundicen en los factores determinantes para el desarrollo de capacidades dinámicas.

Palabras clave: *Bibliometría, capacidades dinámicas, innovación, organizaciones*

ABSTRACT

The purpose of this research was to carry out a bibliometric analysis with a quantitative approach of scientific production on dynamic capabilities for innovation, covering the period from 2009 to 2024. A documentary, exploratory and descriptive methodology was adopted, relying on inductive, deductive, analytical methods. and synthetics for a deep dive into existing knowledge. The Scopus analysis tool facilitated the selection and evaluation of the most influential works, published in journals with a high impact factor. Preliminary results indicate a significant increase in the number of publications on dynamic capabilities, with research areas including innovation and competitiveness, knowledge management, internationalization, technology and sustainability. Among the most notable *journals are the Journal of Innovation and Knowledge, Journal of International Entrepreneurship, Journal of International Entrepreneurship, Journal of Social Sciences, Entrepreneurship and Small Business Journal and Journal of Public, Social and Cooperative Economics.* From the analysis carried out, key trends have been identified in the research of dynamic capabilities, which have significant implications for theoretical and practical development in organizational management. Future studies are recommended that delve into the determining factors for the development of dynamic capabilities.

Keywords: *Bibliometrics, dynamic capabilities, innovation, organizations*

INTRODUCCIÓN

El estudio de las capacidades dinámicas y la investigación bibliométrica son dos áreas importantes de investigación en el campo de la estrategia empresarial y la gestión del conocimiento. Para Mukherjee et al. (2022) y Öztür et al. (2024), la bibliometría proporciona una metodología cuantitativa para analizar la producción científica y su impacto, mientras que las capacidades dinámicas (Teece, 2007) se refieren a la capacidad de las organizaciones para adaptarse y responder a los cambios en su entorno empresarial de manera eficiente. La combinación de estas dos disciplinas puede proporcionar una perspectiva única sobre el estado actual de la investigación sobre capacidades dinámicas para la innovación y su evolución a lo largo del tiempo.

La bibliometría (Gorbea, 2016) se basa en diversas leyes y modelos, como la ley de Lotka, la ley de Zipf y la ley de Bradford. La ley de Lotka, también conocida como la ley de productividad de los autores, establece que un pequeño número de autores es responsable de la mayoría de las publicaciones científicas. Por otro lado, la ley de Zipf, también llamada la ley de la frecuencia de las palabras, sugiere que la frecuencia de una palabra en un texto es inversamente proporcional a su rango de frecuencia. Finalmente, la ley de Bradford, o la ley de dispersión de la literatura, postula que las publicaciones científicas están distribuidas en un número decreciente de revistas.

Las capacidades dinámicas y la innovación son fundamentales para que las organizaciones se mantengan competitivas en entornos cambiantes (Zapata, 2021). Las capacidades dinámicas hacen referencia a la habilidad de las organizaciones para identificar y responder a cambios en el entorno mediante la adaptación, absorción y generación del conocimiento (Teece et al., 1997). Esto les permite innovar e implementar cambios estratégicos que impulsan su desempeño. Según Zapata (2021), las capacidades dinámicas como la capacidad de absorción, adaptación y

aprendizaje organizacional están positivamente relacionadas con la capacidad de innovación de las organizaciones. En entornos altamente cambiantes, las empresas que poseen capacidades dinámicas fuertes, son capaces de innovar de manera continua y tienen mayores posibilidades de éxito y supervivencia a largo plazo (Teece, 2007).

Las capacidades dinámicas se refieren a la capacidad de una empresa para adaptarse a las condiciones cambiantes del mercado y lograr resiliencia empresarial. Esto implica la capacidad de detectar, aprovechar y transformar oportunidades y amenazas, así como la capacidad de innovar y aprender de los errores (Vargas y Rivera, 2019). La gestión del talento humano también juega un papel fundamental en el desarrollo de estas capacidades, ya que permite a la empresa adaptar la base de recursos y habilidades empresariales para responder a los cambios del entorno (Barrios et al., 2020).

La investigación de Vivas (2013) analiza las implicaciones de las capacidades dinámicas para la competitividad y la innovación. El autor sostiene que las capacidades dinámicas permiten a las empresas generar, desarrollar y modificar recursos operacionales para adaptarse a los cambios y aprovechar las oportunidades del mercado. Por otra parte, Valencia (2015) se basa en la teoría de los recursos y las capacidades de la empresa, el enfoque del aprendizaje organizacional y la teoría de desarrollo de nuevos productos.

Los hallazgos del estudio conducen a una mejor comprensión de las funciones, los métodos de innovación de productos y las actividades de gestión que se utilizarán para desarrollar el aprendizaje organizacional de manera adecuada para el logro de los objetivos de una pequeña empresa. Los hallazgos del estudio, según Mendoza (2018), indican que las habilidades dinámicas como la absorción, el aprendizaje y la adaptación no son suficientes, y que la innovación y la resiliencia son esenciales para el desempeño económico de las empresas. Además, se llega a la conclusión de que la idiosincrasia de las habilidades dinámicas es diversa e integrada.

Por su parte, en su investigación, Morales et al. (2019) se enfoca en las “mipymes” (micro, pequeñas y medianas empresas) del sector turismo y confecciones en las ciudades de Bogotá y Pereira. El modelo metodológico propuesto se enfoca en el fortalecimiento de las capacidades dinámicas de innovación en las mipymes, con el fin de contribuir a la competitividad del sector empresarial colombiano. El estudio se basa en la teoría de los recursos y las capacidades de la empresa, el enfoque del aprendizaje organizacional y la teoría de desarrollo de nuevos productos. En general, esta investigación es esencial para comprender cómo las “mipymes” pueden adaptarse y prosperar en un entorno empresarial en constante cambio.

Zea et al. (2020) desarrollaron una metodología específica para discernir las capacidades dinámicas dentro de los centros de emprendimiento de instituciones de educación superior. Esta metodología se centra en cuatro capacidades clave: absorción, innovación, aprendizaje y adaptación. Fundamentando su investigación en la teoría de recursos y capacidades empresariales, el estudio pone especial énfasis en cómo estas instituciones chilenas fomentan el emprendimiento a través del desarrollo y la aplicación de dichas capacidades. Los resultados del estudio muestran la necesidad de promover el emprendimiento innovador, desarrollar programas de emprendimiento que fomenten habilidades en los estudiantes para responder a las necesidades del contexto socioeconómico y establecer rutinas de trabajo para hacer seguimiento, evaluación y para tomar decisiones orientadas a la construcción y apropiación de las capacidades dinámicas.

Por otra parte, Esparza et al. (2022) precisa que las capacidades dinámicas de absorción, adaptación y aprendizaje influyen significativamente en la capacidad de innovación de las “pymes” mexicanas. La capacidad de absorción tuvo el mayor efecto, seguida de la capacidad de aprendizaje y adaptación. Estos hallazgos sugieren que el desarrollo de capacidades dinámicas, especialmente la capacidad de absorción, puede impulsar la innovación en las “pymes” y mejorar su competitividad. Las

políticas deberían fomentar estrategias que promuevan estas capacidades, especialmente la absorción de conocimiento externo.

Beltrán et al. (2023) menciona en el estudio que las capacidades dinámicas, como la capacidad de absorción, la capacidad de adaptación y la capacidad de reconfiguración, tienen una influencia positiva en la capacidad de innovación de las empresas colombianas. En general, esta investigación es esencial para comprender cómo las empresas pueden mejorar su capacidad de innovación a través del fortalecimiento de sus capacidades dinámicas. A su vez, Olazabal y Ávila (2022) basan su estudio en la teoría de los recursos y las capacidades de la empresa, enfocándose en empresas unipersonales en México. Los resultados muestran que las capacidades dinámicas, como la capacidad de absorción, la capacidad de adaptación y la capacidad de reconfiguración, son fundamentales para la innovación en empresas unipersonales. Además, propone un modelo teórico basado en la teoría fundamentada para el fortalecimiento de las capacidades dinámicas en empresas unipersonales.

De igual manera, Noronha et al. (2023) precisa en los resultados de su estudio que las capacidades dinámicas, como la capacidad de absorción, la capacidad de adaptación y la capacidad de reconfiguración, son fundamentales para la ecoinnovación en el uso de políticas públicas fiscales verdes. En general, esta investigación es importante para comprender cómo las empresas pueden aprovechar las políticas públicas fiscales verdes a través del fortalecimiento de sus capacidades dinámicas.

En este contexto, es fundamental que las empresas desarrollen estrategias que les permitan mejorar sus capacidades dinámicas y, por lo tanto, aumentar su capacidad para afrontar los desafíos y aprovechar las oportunidades que se presentan. Esto puede lograrse a través de la implementación de prácticas de gestión del talento humano efectivas, la innovación y la adaptación a los cambios del mercado (González y Córdova, 2020). Estas

capacidades permiten a las organizaciones adaptarse a los cambios del entorno, aprender y evolucionar para mantener su competitividad (Garrido et al., 2020). En el contexto de las micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes) en camaroneras, las capacidades dinámicas pueden tener un impacto significativo en su desempeño en el mercado (Pin et al., 2024).

El estudio bibliométrico tiene como propósito analizar las capacidades dinámicas para la innovación de la producción científica, indexadas en base de datos Scopus, entre los años 2009 y 2023; así mismo, reconocer tendencias de investigación de la producción científica de metodologías para la identificación de las capacidades dinámicas mediante los mapas de ocurrencias de palabras claves y de términos.

MATERIALES Y MÉTODOS

La investigación presentada adopta un enfoque cuantitativo y se distingue por ser un estudio documental, exploratorio y descriptivo. Se han empleado métodos inductivos y deductivos, así como analíticos y sintéticos. Siguiendo a Naveen et al. (2021), se llevó a cabo un estudio bibliométrico para analizar la producción científica en español y portugués, relacionada con las capacidades dinámicas para la innovación durante el periodo 2009-2024.

El análisis se fundamentó en la base de datos Scopus, recurriendo al motor de búsqueda con las palabras clave TITLE-ABS-KEY (“capacidades dinámicas”) AND (EXCLUDE (DOCTYPE , “cp”) OR EXCLUDE (DOCTYPE , “re”)). Además, tal como lo mencionan Casa et al. (2022) y Shi et al. (2022), se consideraron los análisis de métricas de publicación para determinar la productividad. Según Mukherjee et al. (2022), se propone las técnicas analíticas bibliométricas (autores, afiliaciones, revistas, países, área temática), y análisis de métricas híbridas (Cite Score), que se utilizan para evaluar el impacto en la productividad y el de los investigadores en función de su historial de publicaciones.

Estos elementos, junto con el acoplamiento bibliográfico (la triangulación del análisis de co-ocurrencia de palabras claves) mediante el software VOSviewer, como menciona Orduña y Costas (2021), permitirán la generación de interconexiones entre palabras claves.

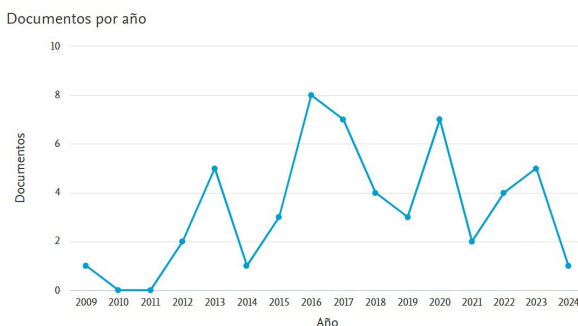
Para este propósito, se utilizó la herramienta de análisis de Scopus para evaluar y visualizar los registros identificados. Se recuperaron un total de 42 registros durante el periodo analizado. Estos registros fueron sometidos a un proceso de normalización de metadatos y se excluyeron aquellos registros sin acceso al texto completo, en idiomas distintos al español y portugués, o que se basaban en categorías que no se relacionaban directamente con las propuestas de los autores en capacidades dinámicas.

ANÁLISIS Y RESULTADOS

En la base de datos Scopus se encontraron 42 registros sobre el tema principal, capacidades dinámicas con filiación institucional de diferentes universidades de Latinoamérica. La Figura 1 muestra el número de artículos científicos que fueron publicados en coautoría en diversas revistas indexadas entre el periodo del 2009 a 2023.

Figura 1

Crecimiento de publicaciones sobre capacidades dinámicas por año entre 2009 a 2023



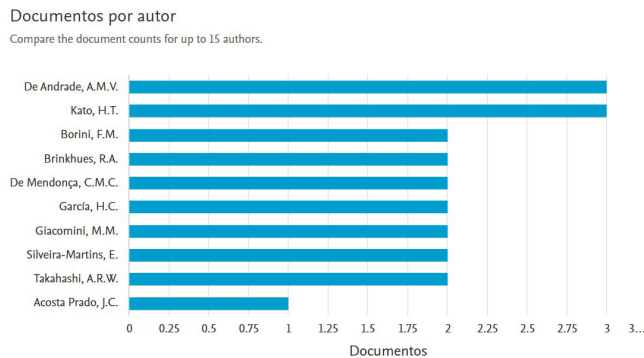
Nota. Figuras 1, 2, 3,4, 5 tomadas de la base de datos de Scopus de Analyze results entre 2009-2023.

El aumento en el número de publicaciones sobre capacidades dinámicas que registra la Figura 1, sugiere que este es un tema de creciente interés para los investigadores. Esto puede deberse a una serie de factores, como el reconocimiento cada vez mayor de la importancia de las capacidades dinámicas para el éxito empresarial, el desarrollo de nuevas metodologías para estudiar las capacidades dinámicas y la disponibilidad de más datos sobre este tema. La tasa de crecimiento anual del número de publicaciones sobre capacidades dinámicas ha sido de aproximadamente el 25% en los últimos 15 años. Sin embargo, a partir del año 2017, la tasa de crecimiento anual se ha incrementado a más del 55%.

La Figura 2 presenta un análisis exhaustivo del panorama académico en el campo de las capacidades dinámicas. Se destacan 15 autores cuyas contribuciones han sido fundamentales en la literatura científica, según se evidencia en las bases de datos indexadas de Scopus. Este análisis cubre un periodo significativo, desde el año 2009 hasta 2023, permitiendo apreciar la evolución y el impacto de sus trabajos en la comprensión y desarrollo de las capacidades dinámicas.

Figura 2

Top 15 autores con producción científica publicados en Scopus sobre capacidades dinámicas (2009-2024)



Nota. Elaboración propia

En la Figura 2 vemos que la distribución desigual de la producción científica por autor es un fenómeno común en la investigación académica. Los autores más prolíficos suelen tener una mayor visibilidad y reconocimiento en su campo, lo que puede facilitarles la obtención de financiación y la publicación de sus trabajos. Sin embargo, es importante destacar que la calidad de la investigación no siempre está relacionada con la cantidad de publicaciones.

La presencia de un número significativo de autores de países latinoamericanos entre los más prolíficos del campo de las capacidades dinámicas, es un indicador del creciente interés por este tema en la región. Esto se debe en parte, al reconocimiento cada vez mayor de las capacidades dinámicas para el éxito empresarial en un entorno globalizado y cambiante.

La Figura 3 ilustra de manera detallada el Top 15 de autores con afiliación institucional que han realizado contribuciones significativas al estudio de las capacidades dinámicas. Este grupo de académicos, cuyas publicaciones abarcan el periodo de 2009 a 2023, ha sido identificado a través de las bases de datos indexadas de Scopus. La figura resalta no solo la prolífica producción de estos autores, sino también la diversidad y el prestigio de las instituciones a las que están afiliados.

Figura 3

Top 15 autores con filiación institucional que publicaron sobre capacidades dinámicas 2009-2024

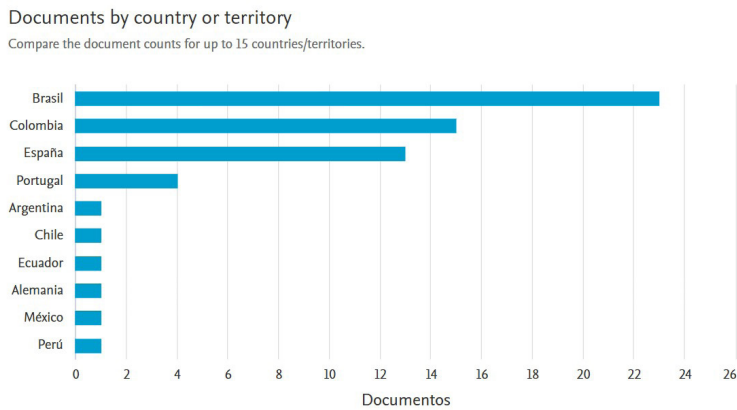


Nota. Elaboración propia

La Figura 4 ofrece una visión global de los países con la mayor producción científica en el ámbito de las capacidades dinámicas. Este análisis abarca un periodo de estudio desde 2009 hasta 2023, destacando las naciones que han liderado en la generación de conocimiento sobre este tema crucial para la administración de empresas y la estrategia competitiva.

Figura 4

Países con mayor producción científica sobre capacidades dinámicas: Un análisis global (2009-2023)



Nota. Elaboración propia

En lo que respecta a la productividad de registros de publicación de los países donde se lleva a cabo la investigación, en la Figura 4 vemos que Brasil, Colombia, España y Portugal han generado la mayor cantidad de producción científica sobre capacidades dinámicas durante el periodo estudiado. Así, se puede inferir que la investigación sobre capacidades dinámicas se ha centrado principalmente en estos países en los últimos años.

El predominio de Brasil en la producción científica sobre capacidades dinámicas, se puede atribuir a una serie de factores: la existencia de un sólido sistema de educación superior, la creciente inversión en investigación y desarrollo, y el reconocimiento cada vez mayor de la importancia de las capacidades dinámicas para el éxito empresarial en un entorno globalizado y cambiante.

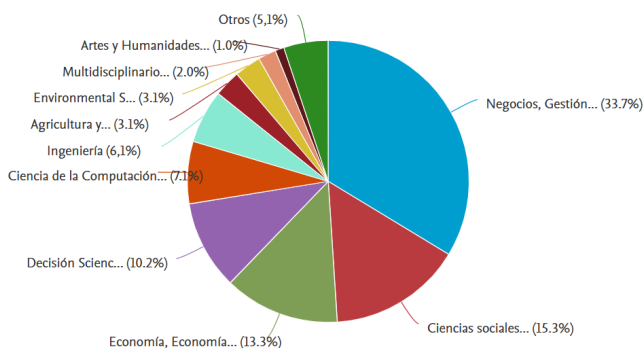
Sin embargo, también vemos que el aumento en la participación de países latinoamericanos en la producción científica sobre capacidades dinámicas es un indicador del creciente interés por este tema en la región. Esto se debe en parte al reconocimiento cada vez mayor de la importancia de las capacidades dinámicas para el desarrollo económico y social de los países latinoamericanos.

La Figura 5 despliega un análisis temático que identifica las áreas con mayor producción científica en torno a las capacidades dinámicas. Este análisis global, que comprende el periodo de 2009 a 2023, revela las disciplinas y campos de estudio que han contribuido de manera significativa al avance del conocimiento en esta área estratégica de la administración de empresas.

Figura 5

Áreas temáticas con mayor producción científica sobre capacidades dinámicas: Un análisis global (2009-2023)

Documentos por área temática



Nota. Elaboración propia

La Figura 5 resalta el predominio de disciplinas como negocios, gestión y contabilidad en la investigación sobre capacidades dinámicas, lo cual es indicativo de su papel central en la teoría y práctica empresarial moderna. Este enfoque temático se justifica plenamente, dado que las capacidades dinámicas son

esenciales para decodificar los códigos del éxito en un mercado globalizado que está en constante evolución. En este contexto, las empresas no solo deben esforzarse por desarrollar estas capacidades, sino también por mantenerlas y perfeccionarlas continuamente. Esto les permite no solo adaptarse a los cambios del mercado con agilidad, sino también impulsar la innovación y asegurar una ventaja competitiva sostenible. La habilidad para anticipar y responder a las nuevas tendencias, tecnologías emergentes y preferencias cambiantes de los consumidores, se convierte en un diferenciador crítico que puede determinar el liderazgo o la obsolescencia en el ámbito empresarial.

Por otro lado, el crecimiento en la producción científica en otras áreas temáticas como el de decisión y ciencia de la gestión, ciencia de la computación o ingeniería, sugiere que el campo de las capacidades dinámicas está en constante evolución y que se están aplicando nuevos enfoques y metodologías para el estudio de este tema.

La Tabla 1 destaca a los autores y coautores cuyas investigaciones han tenido un alto impacto en el campo de las capacidades dinámicas en el periodo analizado, como se refleja en el número de citas en las revistas indexadas en Scopus. Mostrando significativamente al avance del conocimiento en esta área, sino que también ha influenciado a otros investigadores, evidenciado por la frecuencia con la que sus trabajos son citados.

Tabla 1

Autores con producción científica de alto impacto y mayor citación de documentos sobre capacidades dinámicas en Scopus

Nº	Título	Autor/es	Año	Citación	Revista	C i t e Score 2022
1	El proceso de internacionalización como elemento generador de capacidades dinámicas: El caso de WEG en Argentina y China	Floriani, D.E., Borini, F.M., Fleury, M.T.L.	2009	8	Revista Brasileira de Gestao de Negocios	1,8
2	Capacidades dinámicas y rituales de interacción entre mandos altos e intermedios: una propuesta marco l	Maciel, C.O, Sato, K.H, Kato, H.T.	2012	3	Revista de Administracao Publica	2,1
3	Desarrollo de nuevos productos en luz (y sombra) de capacidades dinámicas	Ortega Álvarez, A.M., García Merino, T., Santos Álvarez, M.V.	2012	1	Cuadernos de Administración	0,8
4	Importancia de las capacidades dinámicas en las empresas globales nacidas en Colombia	E s c a n d ó n Barbosa, D.M., Rodríguez Orjuela, A., Hernández Espallardo, M.	2013	6	Cuadernos de Administración	0,8
5	Capacidades dinámicas: líneas de investigación y retos de la investigación promisoría	Carattoli, M..	2013	8	Cuadernos de Administración	0,8
6	Las implicaciones de las capacidades dinámicas frente a la competitividad y la innovación en el siglo XXI	Vivas-López, S.	2013	12	Cuadernos de Administración	0,8
7	Capacidades dinámicas y gestión del conocimiento en las nuevas empresas de base tecnológica	Acosta Prado, J.C., Longo-Somoza, M., Fischer, A.L.	2013	15	Cuadernos de Administración	0,8
8	El valor de una estrategia ambiental proactiva: una evaluación empírica del enfoque contingente de las capacidades dinámicas	Moreno, C.E., Reyes, J.F.	2013	17	Cuadernos de Administración	0,8
9	Relaciones sociales, capacidades dinámicas e innovación: un análisis empírico de la industria hotelera	Nieves, J.	2014	11	Revista Europea de Dirección y Economía de la Empresa	N/A
10	Evaluación del grado de preparación para el reto de la internacionalización de las pymes desde un enfoque integrador de las capacidades dinámicas y la gestión del conocimiento	Londoño, A.A., Vélez, O.A., Rojas, J.D.	2015	13	Espacios	N/A

11	Capacidades dinámicas en el proceso de internacionalización de las empresas de distribución de productos agroalimentarios	García, H.C., Kolbe, D.	2016	3	Economía Agraria y Recursos Naturales	1,8
12	El cambio tecnológico en el caso de los textiles inteligentes: Una aproximación desde las capacidades dinámicas	Torres-Barreto, M.L., Noel Martínez, J., Meza-Ariza, L.C., Muñoz Molina, L.P.	2016	1	Espacios	N/A
13	Análises das capacidades dinâmicas no mercado farmacêutico	Da Veiga, C.R.P., Da Veiga, C.P., Giacomini, M.M., Kato, H.T., Martins, T.S.	2016		Espacios	N/A
14	Capacidades dinâmicas associadas ao desempenho: Um estudo realizado em agroindústrias gaúchas	Vaz, C.S., Silveira-Martins, E.	2016	1	Espacios	N/A
15	Puntos ciegos de capacidades dinámicas: Una perspectiva teórica de sistemas	Burisch, R., Wohlgemuth, V.	2016	28	Journal of Innovation and Knowledge	14,9
16	Orientação empreendedora e sua associação com as capacidades dinâmicas: Um estudo em agroindústrias do estado do rio Grande Do Sul, Brasil	Silveira-Martins, E., Dos Santos Vaz, C	2016	2	Revista em Agronegocio e Meio Ambiente	0,3
17	Capacidades dinâmicas e capacidades de marketing em Portugal	Dias, Á., Renato, P.	2017	16	Academia Revista Latinoamericana de Administración	2,4
18	La organización ambidiestra: Relación y características con la longevidad desde la perspectiva de las capacidades dinámicas	Mora, R.P.	2017		Espacios,	N/A
19	Capacidades dinâmicas, capacidades operacionais (Educaçional-marketing) e desempenho	Takahashi, A.R.W., Bulgacov, S., Giacomini, M.M.	2017	9	Revista Brasileira de Gestao de Negocios	1,8
20	Conceptualización de la organización ambidiestra: Desde la perspectiva de las capacidades dinámicas	Mora Pabón, R., Grueso Hinestroza, M.P., Rodríguez Romero, C.A.	2017		Espacios,	N/A
21	Hacia un marco de referencia para la generación de ventajas competitivas sostenibles en los Sistemas Integrados de Transporte Público-SITP en Colombia. Aporte de las capacidades dinámicas de innovación	Cabrera-Moya, D.R.R.	2017	4	DYNA	1,4

22	Las capacidades dinámicas en la internacionalización de las empresas, y cooperativas agroalimentarias integradas en clusters	Gardó, T.F., García, H.C., Almanzar, M.A.	2017	5	Revista de Economía Publica, Social y Cooperativa	2,5
23	Implantación internacional de los minoristas de moda multicanal: Capacidades dinámicas e incrustación en los mercados	Fayos-Gardó, T., Calderón-García, H., Frasquet-Deltoro, M.	2017	1	Journal of Globalization, Competitiveness and Governability	0,6
24	Integração entre pesquisa e desenvolvimento: Uma perspectiva de capacidades dinâmicas	Maranzato, F.P., Salerno, M.S.	2018	2	RAE Revista de Administracao de Empresas	1,2
25	Capacidades dinámicas frente a la incertidumbre: Una mirada desde la gestión universitaria	Annfa González, M.E., Villalobos Antúnez, J.V., Ramírez Molina, R.I., Yanelis, R.M.	2019	31	Revista Venezolana de Gerencia	1,3
26	Resiliencia empresarial una capacidad dinámica para enfrentar la adversidad extrema	Vargas, S., Rivera, H.A.	2019	1	Espacios	N/A
27	A complementaridade entre capacidade de adaptação e capacidades dinâmicas	de Lima, M.F., Borini, F.M., Santos, L.L.	2020	2	International Journal of Professional Business Review	0,5
28	Capacidades dinámicas: Aportes y tendencias	Cadrazco-Parra, W., Zapata-Domínguez, Á., Lombana-Coy, J.	2020	3	Revista Lasallista de Investigación	0,3
29	Metodología para la identificación de las capacidades dinámicas para el emprendimiento en instituciones de educación superior	Zea-Fernández, R.D., Benjumea-Arias, M.L., Valencia-Arias, A.	2020	2	Ingeniare	0,8
30	Importancia de las capacidades dinámicas en el proceso de internacionalización: El caso de los kis	Martínez, C.M., Guarasa, M.M.	2020	2	Revista de Economía Mundial	0,9
31	Relações entre dimensões de capacidades dinâmicas na construção da vantagem competitiva: proposta de um modelo conceitual	de Medeiros, S.A., Magalhães Christino, J.M., Gonçalves, C.A., Gonçalves, M.A.	2020	5	Gestao e Producao	1,2
32	O efeito do uso das mídias sociais e das capacidades dinâmicas no desempenho mercadológico de micro, pequenas e médias empresas	dos Santos, S.S.S., Begnini, S., Carvalho, C.E.	2020	2	Revista Brasileira de Marketing	0,5
33	Condiciones de la gestión del talento humano que favorecen el desarrollo de capacidades dinámicas	del Barrios-Hernández, K.C., Olivero-Vega, E., Figueroa-Saumet, B.	2020	9	Información Tecnológica,	N/A

34	Agile project management under the perspective of dynamic capabilities Gestão ágil de projetos sob a perspectiva das capacidades dinâmicas	Ferreira, L.S., Nobre, F.S.	2022		Gestao e Producao	1,2
35	Capacidades dinâmicas e innovación: Origen de la competitividad en empresas de servicios turísticos en México	Guadalupe, E.G.I., Yesenia, C.M., Marisol, S.G.	2022	3	Revista de Ciencias Sociales	3,1
36	Capacidades Dinâmicas de Inovação e seu Impacto no Desempenho das Exportações em Tempos de Crise Econômica	Ledesma-Chaves, P., Arenas-Gaitán, J.	2022	4	Revista Brasileira de Gestao de Negocios	1,8
37	Dynamic capabilities in sole proprietorships: theoretical model through grounded theory	Olazabal, V.H.N., Avila, N.M.G.	2022	1	Journal of International Entrepreneurship	6,1
38	Capacidades dinâmicas e inovações orientadas à sustentabilidade em instituições de ensino superior: um estudo de caso	Gohr, C.F., de Souza Torres, C.R., Lira, W.G.	2023		Gestao e Producao	1,2
39	Capacidades dinâmicas como determinantes de la capacidad de innovación en Colombia	Beltrán-Díaz, A., Álvarez-Melgarejo, M., Rodríguez, I.C.R., Medina, J.E.C.	2023	3	Revista de Ciencias Sociales	3,1
40	As capacidades dinâmicas das cleantechs e a ecoinovação no aproveitamento de políticas públicas fiscais verdes	de Noronha, M.E.S., Neves Martins, J.B., Yamamoto, A.T., da Silva, P.B., Vieira Silva, R.S.	2023	7	Journal of Law and Sustainable Development	0,6
41	Missão empreendedora das universidades na abordagem das Capacidades Dinâmicas: Um estudo multicaseos no sul do Brasil	Kaniak, V.M.M., Teixeira, R.M., Takahashi, A.R.W., Singh, A.S.	2023		Entrepreneurship and Small Business Journal	8,6
42	Capacidades dinâmicas, adopción tecnológica y desempeño en PYMES industriales de Uruguay	Remedi-Rumi, N., Arzuaga-Williams, M.	2024		Revista Venezolana de Gerencia	1,3

Nota. Generada con base de datos Scopus 2024.

Durante el periodo analizado, se identificaron 42 registros en la base de datos Scopus que estaban relacionados con las capacidades dinámicas. En estos registros participaron 118 autores, quienes colaboraron en coautoría para producir investigación científica en equipo y, de esta manera, evaluar el impacto de su trabajo. Un análisis preliminar de los títulos de las publicaciones revela una serie de temas recurrentes que mencionaremos a continuación:

- ✓ Internacionalización. Algunos ejemplos notables incluyen el estudio de Floriani et al. (2009) sobre la internacionalización como generador de capacidades dinámicas y el análisis de Londoño et al. (2015) sobre la preparación para la internacionalización de PYMES.
- ✓ Innovación y Competitividad. El trabajo de Vivas-López (2013) sobre la implicación de capacidades dinámicas en la competitividad y la innovación ha sido destacado con 12 citas. De manera similar, el estudio de Guadalupe et al. (2022) en empresas turísticas también aborda la competitividad desde la perspectiva de la innovación.
- ✓ Gestión del Conocimiento. Investigaciones como las de Acosta Prado et al. (2013) y el artículo de Londoño et al. (2015) integran la gestión del conocimiento con el concepto de capacidades dinámicas, reflejando su importancia en la literatura.
- ✓ Tecnología y Sostenibilidad. Más recientemente, artículos como el de Gohr et al. (2023) exploran la sostenibilidad en instituciones educativas, y Noronha et al. (2023) investigan la ecoinnovación en cleantechs, mostrando una evolución del tema hacia preocupaciones ambientales y tecnológicas.

Producción Científica por Autores y Revistas

Entre 2009 y 2024, la investigación sobre capacidades dinámicas se ha distribuido entre una variedad de autores y revistas, reflejando una creciente importancia y diversificación del tema. Las contribuciones de los autores como Floriani, Borini, y Fleury (2009) y Carattoli (2013) muestran un temprano interés en el campo. Autores recurrentes como Borini y Takahashi han mostrado una continuidad en la producción de investigaciones relacionadas con este tema.

Las revistas más frecuentes en la publicación de estos trabajos incluyen *Cuadernos de Administración*, *Revista Brasileira de Gestão de Negócios* y *Espacios*. Es notable que *Cuadernos de Administración* haya publicado varios artículos significativos

entre 2012 y 2013, lo que indica que tuvo un enfoque particular en las capacidades dinámicas durante ese periodo.

Citación y Relevancia

El impacto de los artículos puede medirse en parte por el número de citas que han recibido. El artículo con mayor número de citas es “Capacidades dinámicas frente a la incertidumbre: Una mirada desde la gestión universitaria” de Annía González et al. (2019) con 31 citas, publicado en la *Revista Venezolana de Gerencia*. Otros artículos destacados por su número de citas incluyen “El valor de una estrategia ambiental proactiva” por Moreno y Reyes (2013), con 17 citas y “Capacidades dinámicas e capacidades de marketing em Portugal” por Dias y Renato (2017), con 16 citas.

El Cite Score¹ 2022 de las revistas muestra un rango que va desde 0.3 hasta 14.9, destacando el artículo de Burisch y Wohlgemuth (2016) en *Journal of Innovation and Knowledge* con el Cite Score más alto con 14.9. Esto sugiere una amplia variabilidad en la visibilidad y el impacto de los trabajos, dependiendo del foro de publicación.

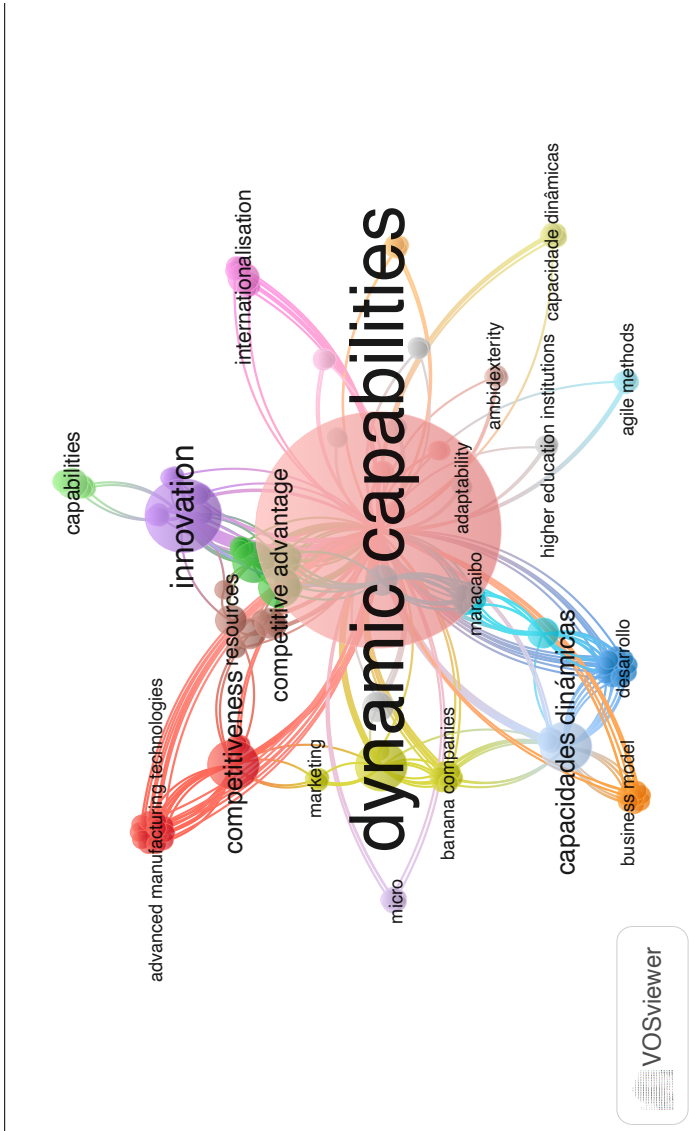
Tendencias y Retos

La literatura evidencia un crecimiento sostenido en el interés por las capacidades dinámicas, con un aumento en la diversidad de temas y enfoques. La investigación ha evolucionado para incluir contextos específicos como el sector hotelero (Nieves, 2014), el sector agroalimentario (García y Kolbe, 2016), y el mercado farmacéutico (Da Veiga et al., 2016).

La Figura 6 y 7 revela un mapa visual de las palabras clave más prevalentes en la literatura actual sobre capacidades dinámicas, identificadas mediante una gradación de color naranja. La intensidad del color refleja la frecuencia y, por ende, la relevancia de cada término dentro del campo de estudio. Entre estas, destacan las “capacidades dinámicas” como un concepto central, evidenciado por su tonalidad más oscura, lo cual subraya su importancia en la investigación contemporánea. (Bota, 2023)

Figura 6

Co-ocurrencia de palabras claves



Nota. Vosviewer

Estas palabras clave no existen en aislamiento; por el contrario, se entrelazan con una serie de términos relacionados que abarcan aspectos críticos como “innovación”, “business resilience” y “artificial intelligence”, “business executives”, “bibliometric

analysis”, market performance”, business managers, “digital transformation”, términos que sugieren un enfoque colaborativo y sistémico. Además, se observa una conexión con “competitive advantage”, implicando la influencia de las capacidades dinámicas en la gestión estratégica.

La interconexión entre las palabras clave resalta la complejidad y multifacética naturaleza de las capacidades dinámicas y su influencia en diversos aspectos de la gestión y el rendimiento organizacional. El análisis de frecuencia de palabras clave, respaldado por la ley de Zipf (Gorbea, 2016), no solo permite identificar las tendencias actuales de investigación, sino que también ofrece una perspectiva integral de la evolución conceptual y práctica en el campo de la gestión estratégica.

DISCUSIÓN

El incremento en el número de publicaciones sobre capacidades dinámicas, especialmente a partir de 2017, refleja el creciente interés y reconocimiento de la importancia de este tema en el ámbito empresarial y académico (Casa et al., 2022). Este crecimiento, que alcanza una tasa anual de más del 55% en los últimos años, puede atribuirse a la expansión de la globalización, la necesidad de adaptación continua en entornos competitivos y el avance de las metodologías de investigación en este campo (Shi et al., 2022).

Las principales áreas abordadas en las publicaciones incluyen temas como los negocios, la gestión y la contabilidad, seguidas por la ciencia de la computación y la ingeniería. El predominio de estos temas se debe a que las capacidades dinámicas son esenciales para comprender y mejorar el éxito empresarial en un entorno globalizado y cambiante. La aplicación de nuevos enfoques y metodologías en áreas como el de la decisión y la ciencia de la gestión, también sugiere una evolución constante en el estudio de las capacidades dinámicas (Orduña y Costas, 2021).

Los hallazgos de este análisis tienen importantes implicaciones tanto prácticas como teóricas. En el ámbito práctico, las organizaciones pueden utilizar estos conocimientos para mejorar

sus capacidades dinámicas, lo que a su vez puede aumentar su capacidad para innovar y adaptarse a los cambios del mercado (Vargas y Rivera, 2019). En términos teóricos, este análisis contribuye al desarrollo de la teoría de las capacidades dinámicas, proporcionando una base sólida para futuras investigaciones que exploren factores específicos que influyen en el desarrollo y la efectividad de estas capacidades (Teece et al., 1997).

A los resultados obtenidos, se sugiere realizar estudios de mayor profundidad que exploren los factores específicos que influyen en el desarrollo de las capacidades dinámicas. Esto incluye investigar cómo las diferentes prácticas de gestión del talento humano, la absorción de conocimiento externo y la adaptación a los cambios del entorno pueden potenciar las capacidades dinámicas de las organizaciones (Barrios et al., 2020; Esparza et al., 2022). Además, sería valioso examinar las diferencias regionales y sectoriales en el desarrollo de estas capacidades, así como su impacto en la competitividad y la innovación empresarial (Morales et al., 2019; Zea et al., 2020).

CONCLUSIONES

El análisis bibliométrico de la investigación científica sobre las capacidades dinámicas para la innovación en organizaciones durante el periodo 2009-2023 ha revelado varias tendencias y temas clave. El creciente número de publicaciones sobre capacidades dinámicas indica un interés progresivo en este campo. Las principales áreas de investigación incluyen la innovación y la competitividad, la gestión del conocimiento, la internacionalización, la tecnología y la sostenibilidad.

Los hallazgos subrayan la importancia de las capacidades dinámicas para la adaptación y la respuesta eficiente a los cambios en el entorno empresarial, lo que conduce a la innovación y a cambios estratégicos que impulsen el rendimiento. Los estudios analizados sugieren que capacidades como la absorción, la adaptación, el aprendizaje y el aprendizaje organizativo están positivamente relacionados con la capacidad de innovación.

La bibliometría proporciona un panorama de la investigación, identificando temas recurrentes, autores prominentes, revistas relevantes y tendencias en la producción científica.

La investigación sobre capacidades dinámicas continúa evolucionando, sugiriendo que seguirá siendo un área significativa de estudio para entender el éxito empresarial en un mundo dinámico y competitivo. Los hallazgos destacan la importancia de las capacidades dinámicas en varios aspectos de la gestión y el rendimiento organizacional, sugiriendo su papel crucial en la adaptación al cambio y la consecución de la competitividad en diversos sectores.

REFERENCIAS

- Acevedo G., Liesel K. y Albornoz-Arias, Neida. (2019). Revisión teórica de las capacidades dinámicas empresariales. *Pensamiento & Gestión*, (46), 262-283. <https://doi.org/10.14482/pege.46.5402>
- Annia M. E., Villalobos A. J. V., R. M., & Ramos, Y. (2019). Capacidades dinámicas frente a la incertidumbre: una mirada desde la gestión universitaria. *Revista Venezolana de Gerencia*, 24(88), 1357-1372. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29062051024>
- Barrios, K. Olivero, E. & Figueroa, B. (2020). Conditions of human talent management that favor the development of dynamic capabilities. *Información Tecnológica*, 31(2), 55-62. <https://dx.doi.org/10.4067/S0718-07642020000200055>
- Beltrán, A., Álvarez, M., Rincón I. C., & Chaparro J. E. (2023). Capacidades dinámicas como determinantes de la capacidad de innovación en Colombia. *Revista de Ciencias Sociales*, 29(2), 255-276. <https://doi.org/10.31876/rcs.v29i2.39975>
- Bota, C. (2023). Análisis bibliométrico del desempeño empresarial sostenible: ¿hacia dónde vamos? Un mapa científico del campo. *Investigación Económica-Ekonomska Istraživanja*, 36(1), 2137-2176. <https://doi.org/10.1080/1331677X.2022.2096094>
- Casa, M., Jilaja, D., Alanoca, R. & Cervantes Alagón, Sheyla Lenna. (2022). Análisis bibliométrico de producción científica en el Perú sobre Covid-19. *Revista San Gregorio*, 1(52), 144-160. <https://doi.org/10.36097/rsan.v0i52.2224>

- de Lima, M. F., Borini, F. M. y Santos, L. L. (2020). La complementariedad entre adaptabilidad y capacidades dinámicas. *International Journal of Professional Business Review*, 5(1), 86–104. <https://doi.org/10.26668/businessreview/2020.v5i1.191>
- Esparza García, I. G., Clark Mendivil, Y. y Sánchez Guerrero, M. (2022). Capacidades dinámicas e innovación: Origen de la competitividad en empresas de servicios turísticos en México. *Revista de Ciencias Sociales (Ve)*, Esp. 28(6), 395-411. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=28073815028>
- Ferreira, L. S., & Nobre, F. S. (2022). Agile project management under the perspective of dynamic capabilities. *Gestão & Produção*, 29, e3122. <http://doi.org/10.1590/1806-9649-2022v29e3122>
- Garrido, I., Kretschmer, C., Vasconcellos, S. y Gonçalo, C. (2020). Capacidades dinámicas: Una propuesta de medición y su relación con el rendimiento. *Brazilian Business Review*, 17(1), 46–65. <https://doi.org/10.15728/bbr.2020.17.1.3>
- González Alvarado, T. E., & Córdova Estrada, K. (2020). Capacidad dinámica y recursos para la resiliencia en empresas artesanales de cerámica en Jalisco, México. *Cuadernos Latinoamericanos de Administración*, 16(30). <https://doi.org/10.18270/cuaderlam.v16i30.2919>
- González, M. E. A., Antúnez, J. V. V., Molina, R. I. R., & Martínez, Y. R. (2019). Capacidades dinámicas frente a la incertidumbre: una mirada desde la gestión universitaria. *Revista venezolana de gerencia*, 24(88), 1357–1372. <https://doi.org/10.37960/revista.v24i88.30186>
- Gorbea Portal, S. (2016). Una nueva perspectiva teórica de la bibliometría basada en su dimensión histórica y sus referentes temporales. *Investigación Bibliotecológica Archivonomía Bibliotecología e Información*, 30(70), 11–16. <https://doi.org/10.1016/j.ibbai.2016.10.001>
- Guerrero-Sánchez, Diana Leidy. (2021). El impacto de la capacidad de absorción potencial del conocimiento sobre la innovación en marketing. *Contaduría y administración*, 66(2), 00002. Epub 11 de octubre de 2021. <https://doi.org/10.22201/fca.24488410e.2021.2294>
- Ledesma-Chaves, P., & Arenas-Gaitán, J. (2022). Dynamic innovation capabilities and their impact on export performance in times of economic crisis. *Revista Brasileira de Gestão de Negócios*, 24(2), p.351-365. <https://doi.org/10.7819/rbgn.v24i2.4172>

- Medeiros, S. A., Christino, J. M. M., Gonçalves, C. A., & Gonçalves, M. A. (2020). Relationships among dynamic capabilities dimensions in building competitive advantage: a conceptual model. *Gestão & Produção*, 27(1), e3680. <https://doi.org/10.1590/0104-530X3680-20>
- Mendoza, J. (2018). Capacidades Dinámicas: Un análisis empírico de su naturaleza. *MLS Educational Research (MLSER)*, 2(2). <https://doi.org/https://doi.org/10.29314/mlser.v2i2.80>
- Morales, M. E., Duque, Y. V., & Ortiz, C. (2019). Modelo metodológico para el fortalecimiento de capacidades dinámicas de innovación en mipymes. *Revista Escuela de Administración de Negocios*, (86), 13-33. <https://doi.org/10.21158/01208160.n86.2019.2286>
- Mukherjee, D., Lim, W. M., Kumar, S., & Donthu, N. (2022). Guidelines for advancing theory and practice through bibliometric research. *Journal of Business Research*, 148, 101–115. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2022.04.042>
- Naveen, D., Satish, K., Debmalya, M., Nitesh, P., Weng, M. (2021) How to conduct a bibliometric analysis: An overview and guidelines, *Journal of Business Research*, Volume 133, Pages 285-296, ISSN 0148-2963, <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2021.04.070>
- Noronha, M. E. S. de., Martins, J. B. N., Iamamoto, A. T., Bidin da Silva, P., & Vieira Silva, R. de S. (2023). Las capacidades dinámicas de las tecnologías limpias y la ecoinnovación en el uso de políticas públicas fiscales verdes. *Revista de Derecho y Desarrollo Sostenible*, 11(1), e0248. <https://doi.org/10.37497/sdgs.v11i1.248>
- Olazabal, V. H. N., & Avila, N. M. G. (2022). Capacidades dinámicas en empresas unipersonales: modelo teórico a través de la teoría fundamentada. *Revista de Emprendimiento Internacional*, 20(4), 591–618. <https://doi.org/10.1007/s10843-022-00321-2>
- Orduña, E. y Costas, R. (2021). Enfoque basado en enlaces para estudiar el uso científico del software: el caso de VOSviewer. *Cienciometría*, 126(9), 8153–8186. <https://doi.org/10.1007/s11192-021-04082-y>
- Öztürk, O., Kocaman, R. y Kanbach, D.K. (2024). Cómo diseñar la investigación bibliométrica: una visión general y una propuesta de marco. *Rev Manag Sci* <https://doi.org/10.1007/s11846-024-00738-0>
- Pin Solórzano, J. D., López Loor, M. J., Alcívar Martínez, B., & Zambrano Delgado, J. (2024). Capacidades dinámicas y la innovación en Mipymes del sector camaronero de Manabí. *Uniandes Episteme*, 11(1), 57–71. <https://doi.org/10.61154/rue.v11i1.3376>

- Rueda, M., Sigala, L. E., & Zapata, G.J.(2022). Teoría de capacidades dinámicas: aportes y evolución a partir de los trabajos de David Teece. *Revista Científica Compendium*, 25(48). <https://doi.org/10.5281/zenodo.7127188>
- Shi, L., Mai, Y., & Wu, Y. J. (2022). Digital Transformation: A Bibliometric Analysis. *Journal of organizational and end user computing: an official publication of the Information Resources Management Association*, 34(7), 1–20. <https://doi.org/10.4018/joeuc.302637>
- Spagnol Simi dos Santos, S., Begnini, S. y Carvalho, C. E. (2020). O efeito do uso das mídias sociais e das capacidades dinâmicas no desempenho mercadológico de micro, pequenas e médias empresas. *Revista Brasileira de Marketing*, 19(1), 174–196. <https://doi.org/10.5585/remark.v19i1.17346>
- Teece, D. J. (2007). Explicación de las capacidades dinámicas: la naturaleza y los microfundamentos del rendimiento empresarial (sostenible). *Revista de Gestión Estratégica*, 28(13), 1319-1350. <https://doi.org/10.1002/smj.640>
- Teece, D. J., Pisano, G. y Shuen, A. (1997). Capacidades dinámicas y gestión estratégica. *Revista de Gestión Estratégica*, 18(7), 509–533. <http://www.jstor.org/stable/3088148>
- Valencia, M., (2015). Capacidades dinámicas, innovación de producto e aprendizaje organizacional en pymes del sector cárnico. *Ingeniería Industrial*, XXXVI(3), 297-305. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=360442335007>
- Valle, C. D., & Sarturi, G. (2022). Capacidades dinâmicas para gestão de stakeholders.. *Cadernos EBAPE.BR*, 20(4), 527-542. <https://doi.org/10.1590/1679-395120210190>
- Vargas, S., & Rivera, H. A. (2019). Business resilience a dynamic capability to overcome extreme adversity. *Revista ESPACIOS*, 40(06). <https://www.revistaespacios.com/a19v40n06/19400605.html>
- Vivas, S.,(2013). Implicaciones de las capacidades dinámicas para la competitividad y la innovación en el siglo XXI. *Cuadernos de Administración*, 26(47), 119-139. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=20531182006>
- Zapata, G. (2021). Capacidades dinámicas e innovación en las organizaciones. Una revisión de la literatura y proposiciones básicas. *Compendium*, 23(45), <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=88066290003>
- Zea, R. D., Benjumea, M. L. y Valencia, A. (2020). Metodología para la identificación de las capacidades dinámicas para el emprendimiento en Instituciones de Educación Superior. *Ingeniare. Revista Chilena de Ingeniería*, 28(1), 106–119. <https://doi.org/10.4067/s0718-33052020000100106>